



Conseil de la Nation huronne-wendat (CNHW)

**Finances publiques
de la Nation huronne-wendat
2013 à 2016 et 2017 en cours**

GESTION TRANSPARENTE, RESPONSABLE ET FINANCES SOLIDES

Chers membres de la Nation huronne-wendat,

Fidèle à notre habitude de rendre compte annuellement sur les finances publiques de la Nation, c'est avec un grand honneur et une grande fierté cette année que le Conseil de la Nation huronne-wendat désire partager avec vous les faits saillants qui ont marqué la gestion des finances publiques au cours des exercices financiers 2013, 2014, 2015, 2016 ainsi que ceux se rapportant au budget 2017.

SURPLUS D'OPÉRATIONS DE 5 MILLIONS DE DOLLARS

D'entrée de jeu, vous constaterez que votre Conseil a enregistré un **surplus cumulatif de près de 5 millions de dollars au cours des quatre dernières années**, ce simple résultat constitue en soi une indication claire à l'effet que les finances publiques ont été administrées de manière saine et rigoureuse. Nous prévoyons, de plus, réaliser un **surplus de 634 000 \$ au cours du présent exercice financier qui se terminera le 31 mars 2017**. Ces résultats dépassent ainsi largement les engagements pris par le Conseil de maintenir les finances publiques en équilibre et d'atteindre les objectifs identifiés à son plan stratégique.

INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES

Outre la prestation régulière des nombreux programmes et services offerts à nos membres, le Conseil a également réalisé des **investissements majeurs totalisant plus de 78 millions de dollars dans plusieurs projets touchant les domaines de la santé, de l'éducation, de la culture, des loisirs, des infrastructures et des terres, du développement économique et bien entendu de la défense et l'affirmation de notre traité et de nos droits sur le Nionwentsïo**. Tous ces investissements ont un point commun soit **d'améliorer la qualité de vie des hurons-wendat sur et hors réserve** et d'augmenter la part des revenus autonomes dans le budget.

GESTION DES DÉPENSES

À l'interne, nous avons également travaillé très fort afin de mettre en place diverses **mesures responsables qui à long terme permettront au Conseil de mieux suivre et contrôler ses dépenses d'opérations**. C'est ainsi qu'en collaboration étroite avec le syndicat et nos employés, nous avons convenu d'une **convention collective respectueuse jusqu'en 2022**, adoptée par les employés à plus de 80 %. Nous avons aussi mis en place un programme de **réingénierie de la fonction publique** qui a permis à plusieurs employés, sur une base volontaire, de prendre une retraite anticipée en bénéficiant d'incitatifs avantageux. Cette mesure permettra de réaliser à terme des économies substantielles tout en offrant à notre jeunesse des opportunités de carrière intéressantes au sein de notre fonction publique. Nous avons également instauré une **politique d'achat centralisée** qui va générer des économies d'échelle importantes dans le futur. Et de façon plus générale, nous avons renforcé nos mécanismes de contrôle et de suivis des finances publiques comme recommandé par nos vérificateurs

CRÉATION DE REVENUS AUTONOMES

Du côté des revenus, notre stratégie de défense et d'affirmation du Traité Huron-Britannique amorcée en 2008 nous a permis de prendre notre place sur le Nionwentsio et de promouvoir plusieurs projets qui vont générer des revenus autonomes dans le futur. De tels revenus sont nécessaires afin de combler l'écart qui se creuse au fil des ans entre l'augmentation des dépenses et la croissance limitée des revenus accordés par les gouvernements. Nous avons créé **Wendake Construction qui a généré à ce jour près de 1,6 million de dollars en profit net**. Nous venons d'investir **43,75 millions de dollars dans un parc éolien**. À lui seul, **ce projet en énergie va générer pour plus de 23 millions de dollars en entrées d'argent nettes** dans les coffres du Conseil au cours des 20 prochaines années. **Nous avons acheté des terres pour plus de 17,0 millions de dollars** que nous allons mettre en valeur dans le futur pour le **développement résidentiel**, mais aussi pour le **développement économique** de la Nation et des entreprises privées. **Nous avons rentabilisé l'industrie touristique** en revampant entièrement la structure corporative et de gouvernance qui avait été mise en place à l'origine en 2008. **Nous avons aussi rentabilisé plusieurs autres secteurs, dont la station d'essence et le secteur Tourilli**, en repensant totalement les modes de gestion.

L'addition de toutes les décisions que nous avons prises et des mesures que nous avons mises en place au cours des quatre dernières années nous conduisent aux excellents résultats financiers dont nous sommes tellement fiers de vous présenter aujourd'hui. La présence de ces surplus d'opérations va nous permettre également de revoir certains programmes et services offerts à la population, notamment en matière d'éducation et d'habitation. **Une baisse des taux d'intérêts en matière de prêts à l'habitation sera d'ailleurs introduite dans le prochain budget au premier avril 2017.**

PREMIER DE CLASSE

Cette excellente performance au plan de la gestion des finances publiques nous a permis d'ailleurs de conclure des **ententes de financement à long terme (10 ans)** avec Affaires autochtones et du Nord Canada et Santé Canada; **un privilège qui n'est offert qu'à quelques communautés autochtones premières de classe au pays** et dont nous faisons partie. Voir en avant et bien gérer notre argent constitue un gage de notre capacité à rester maître chez nous et de présider à notre propre destinée.

TRANSPARENCE

Depuis 2008, nous invitons systématiquement la population à assister à ces **réunions annuelles sur les finances publiques** au cours desquelles nous révisons dans le détail les résultats financiers de l'année terminée et présentons les prévisions budgétaires de l'année en cours. De plus, cette année, nous avons investi beaucoup de temps et d'énergie pour remettre au goût du jour **notre site Web**, lequel on doit l'avouer était plutôt désuet. Le nouveau site, beaucoup plus interactif et facile d'utilisation, va permettre à tous les membres de la Nation huronne-wendat, à partir de maintenant, sur et hors réserve, de suivre directement **les finances du conseil en ligne**.

Nous terminons en remerciant sincèrement les élus, nos directeurs et nos employés, sans lesquels nous ne pourrions pas montrer tant d'excellence en matière de gestion des finances publiques. **C'est le résultat d'une gestion saine, rigoureuse et transparente.**

Jean Vincent, CPA, CA, GFAA

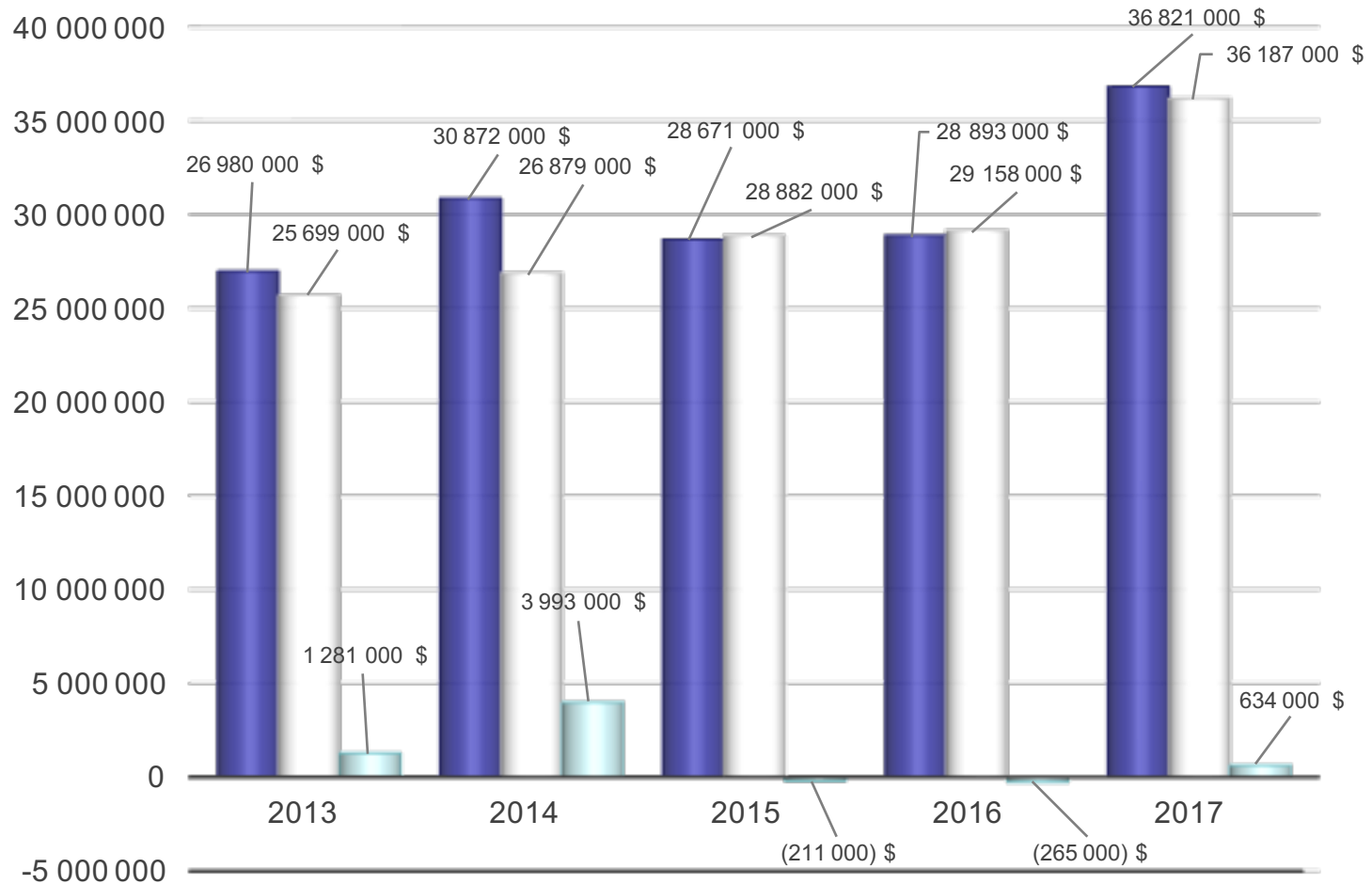
Vice Grand Chef et chef responsable des finances

Commentaires généraux sur les états financiers

- Commentaires du cabinet comptable Deloitte:
 - Opinion sans réserve de 2013 à 2016 dans le rapport de l'auditeur indépendant
 - Audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada
 - Aucune lacune significative de contrôle interne identifiée
 - Aucun cas de non-conformité aux textes légaux et réglementaires identifié au cours des audits
- Commentaires des Affaires autochtones et du Nord Canada (AANC) datés du 16 octobre 2015 (en attentes des commentaires de 2016):
 - Situation financière:
« *Après l'analyse de vos états financiers, nous notons l'excellente situation financière de votre organisation* »
 - Analyse des ratios financiers:
Cote: Favorable, correspondant à la plus haute cote accordée par AANC

Résultats comparatifs

(Excluant transferts et participations internes)



■ Revenus totaux □ Dépenses totales ■ Surplus (déficit)

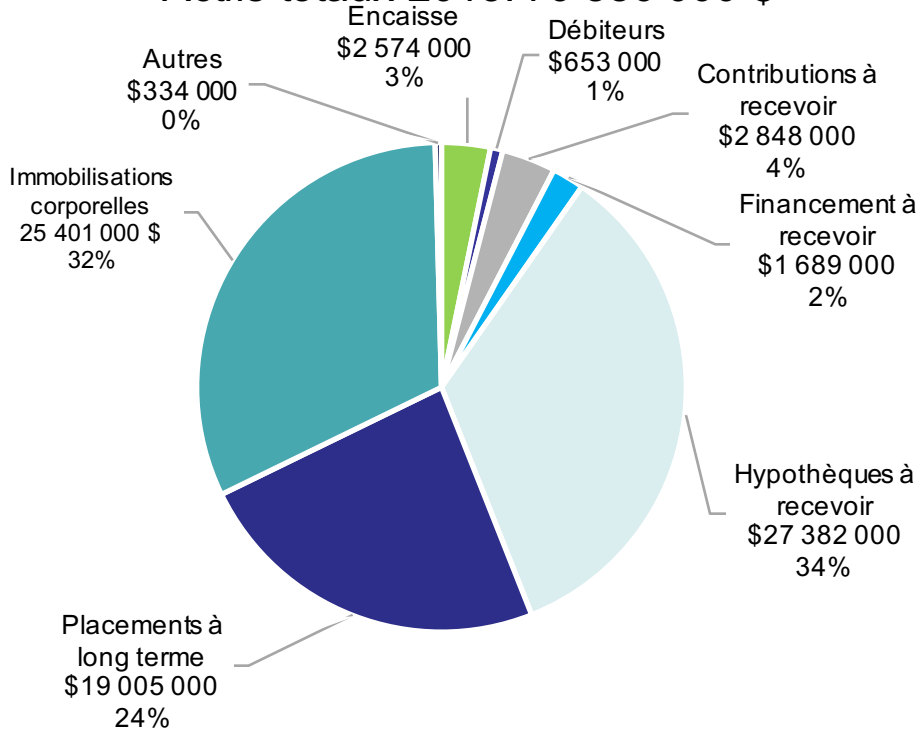
Depuis 2013, la Nation huronne-wendat a réalisé un surplus de 4 988 000 \$ et prévoit réaliser un surplus de 634 000 \$ en 2017.

Les revenus et dépenses ont été audités par la firme comptable Deloitte

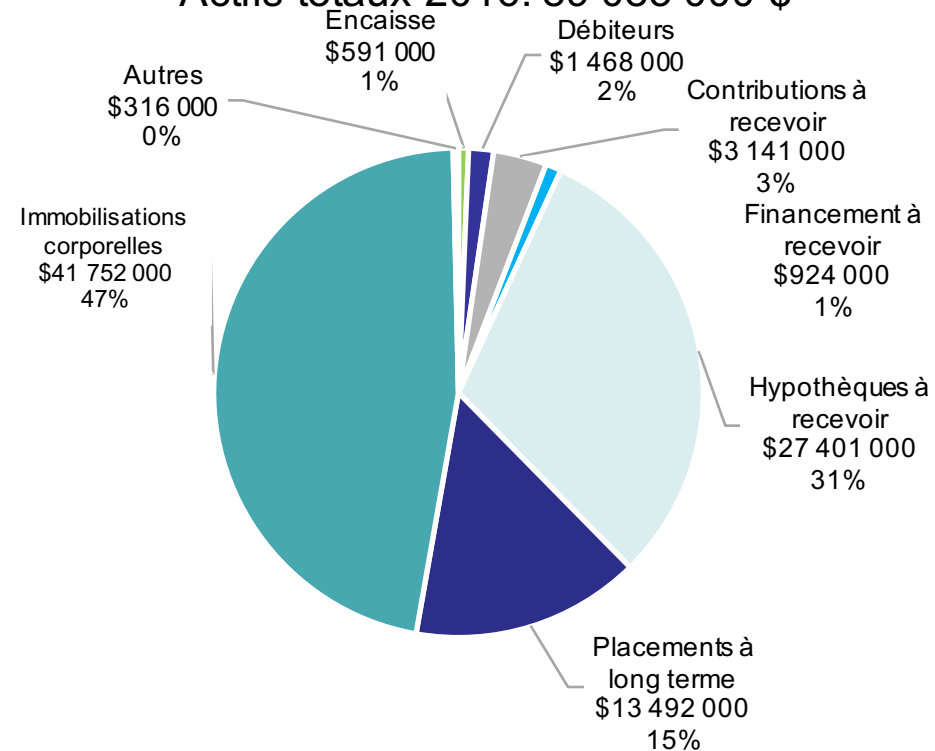


Composition des actifs 2013 vs 2016

Actifs totaux 2013: 79 886 000 \$



Actifs totaux 2016: 89 085 000 \$



Depuis 2013, les actifs de la Nation ont augmenté de 9 199 000 \$, ce qui représente une augmentation de 12 %.

Traité et territoire

- **Acquisition de terres:**

- La Nation a fait l'acquisition de terres pour un montant de 17,2M \$
- Ces terres font l'objet d'une planification stratégique pour leur développement
- Le développement des infrastructures et la mise en valeur sera effectuée par Wendake Construction, notre compagnie de construction

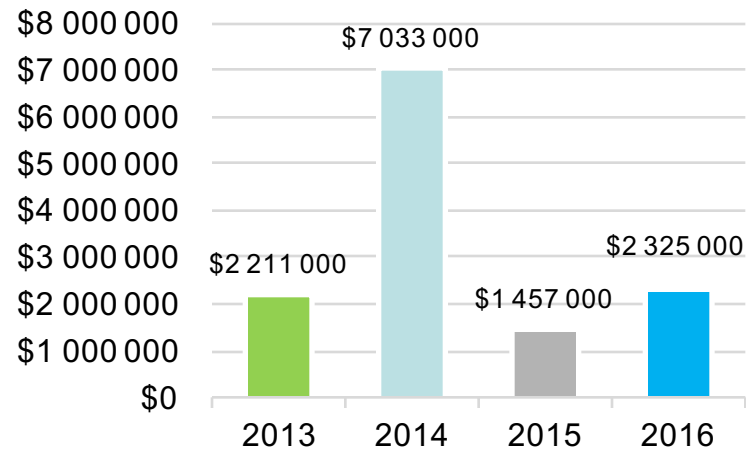
- **Défense et affirmation du territoire:**

- Recherches historiques
- Frais légaux
- Revendication Rockmont

Le montant déboursé par la Nation correspond à un investissement de plus de 2,4M \$ de 2013 à 2016.

Sans cet investissement, la Nation huronne-wendat n'aurait pas de place dans les grands projets de développement sur le Nionwentsïo tel que la participation dans le projet éolien "Rivière-du-Moulin". Les avantages économiques récoltés à ce jour dépassent largement les investissements effectués dans la défense de nos droits.

Projets communautaires réalisés de 2013 à 2016



Projets majeurs réalisés 2013-2016

- **Projet Tortue = 4,7M \$**
 - Construction phase I – Centre de la santé
- **Infrastructures = 3,6M \$**
 - Développement résidentiel du lot Yarha
 - Trottoirs rue chef Max Gros-Louis
- **Parc Omer Lainé = 895 k \$**
 - Aménagement de jeux extérieurs et patinoire
- **Construction ponts et ponceaux = 476k \$**
 - Réfection du réseau routier du secteur Tourilli
- **Aménagement parc école = 395k \$**
 - Voie d'évitement pour la sécurité de nos élèves

Acquisitions et investissements 2013-2016

- Améliorations des bâtiments et ameublements et équipements = 860k \$
- Implantation d'un système intégré de gestion informatique et acquisition d'équipement didactique = 325k \$
- Acquisition de véhicules = 259k \$
- Construction d'un jumelé (article 95) = 253k \$
- Installation d'une génératrice à l'école Wahta' (centre de sinistrés en cas d'urgence) = 180k \$
- Rénovations et améliorations à la résidence Marcel Sioui = 31k \$
- Achat d'équipements de police = 81k \$
- Restauration de la Salle Kondiaronk = 35k \$
- Projets de développement économique = 936K \$

Projets de développement économique réalisés

- **Énergie de France (EDF) (Rivière du Moulin)**
 - Lors de l'assemblée extraordinaire du 16 mai 2016, le Conseil de la Nation huronne-wendat a résolu d'approuver l'exercice de l'option lui permettant d'acquérir une part indivise de 5% dans le parc éolien Rivière-du-Moulin pour la somme de 43 750 000 \$.
 - Les retombées économiques estimées sont de 23,4M \$ sur 20 ans.
- **Wendake Construction**
 - Chargé de projet du prolongement de la route 138 et autres contrats d'envergure ayant engendré des retombées économiques de 1,6M \$ jusqu'à maintenant.
- **Carrefour artistique**
 - Un investissement de 1,2M \$ afin de donner aux artistes et aux défenseurs de la culture une place de choix pour exprimer leur art. Ce projet a également permis à la Nation de relocaliser la radio communautaire et de la moderniser. Enfin, les organisateurs et les danseurs du Pow-wow ont maintenant accès à un cercle de danse répondant à leurs aspirations bien légitimes.

Projets de développement économique réalisés

- **Station-service**

- Un investissement de 1,4M \$ visant à offrir à la population les services de dépanneur et d'un dépôt de marchandises livrées sur réserve assurant l'exemption des taxes à la consommation.

- **Boucherie communautaire**

- Un investissement de 75K \$ afin d'offrir aux chasseurs un service de boucherie de première qualité pour la viande récoltée lors de la chasse.

- **Memorial Wendake (columbarium)**

- Un investissement de 150K \$ pour répondre à un besoin longtemps réclamé par la population désireuse de garder nos proches disparus dans la communauté.

Investissements futurs approuvés par le Conseil

- **Complexe sportif et salle communautaire**
 - Un projet d'aréna avec salle communautaire au coût de 7,5M \$, si longtemps réclamé, verra le jour à l'été 2017.
- **Piscine communautaire**
 - Une piscine communautaire de 1,2M \$ adjacente à l'Hôtel-Musée sera mise en chantier à l'automne 2016 pour ouverture à Noël. Jeunes et moins jeunes pourront profiter de ces nouvelles infrastructures.
- **CPE**
 - Un projet de CPE de 60 places adjacent au CDFM au montant de 1,2M \$ a été approuvé par le ministère de la Famille et sera construit à l'été 2017.
- **Mise en valeur de Place de la Nation**
 - Une subvention de Patrimoine Canada au montant de 230K \$ a été accordée au CNHW afin de mettre en valeur la Place de la Nation située à l'entrée ouest de Wendake sur le boulevard Bastien.
- **Infrastructures**
 - Développement d'infrastructures résidentielles et communautaires (Wendake Est) au coût de 2,3M \$
 - Réfection de la rue chef Max Gros-Louis au coût de 2,5M \$
 - Aménagement d'une voie de sortie du lot Yarha au coût de 450K \$
 - Installation d'un réseau d'éclairage pour la Résidence Marcel Sioui, l'école Wahta' et le lot Yarha au coût de 155K \$